¿China o no?
Cómo saber si su producción encaja

Por NewTracks AS

Tras muchos años fabricando en China, hemos aprendido una cosa: China no es la respuesta a todo, pero para los productos adecuados es difícil de superar. Aquí compartimos lo que hemos visto que realmente funciona, y lo que no.

Empecemos por los mayores malentendidos

«China exige grandes volúmenes.»
No es cierto, al menos si trabaja con las fábricas adecuadas. Fabricamos en lotes de 5 a 30.000 unidades, y también hacemos prototipos en China. La zona de Shenzhen tiene una enorme variedad de fábricas, y muchas trabajan bien con lotes pequeños.

«China ofrece mala calidad.»
En China se puede conseguir de todo: desde productos que cumplen los estándares técnicos más exigentes hasta otros mucho peores. La clave es encontrar las fábricas que pueden cumplir *su* estándar de calidad. Los productos más avanzados que nos rodean se fabrican en China, pero los viejos prejuicios persisten.

NewTracks empezó en China por la calidad, no por el precio. Fuimos allí porque no conseguíamos productos de calidad suficiente en casa. Todo depende de encontrar las fábricas adecuadas.

China es competitiva cuando:

El producto tiene un valor alto en relación con su peso y volumen
El transporte es un coste real. Los productos compactos y de alto valor absorben bien el coste del flete. Con productos grandes y ligeros, en la práctica se transporta aire, y la logística se come el ahorro.

El montaje es una parte importante de la producción
Los costes de montaje en China son aproximadamente una cuarta parte de los de Noruega. Por eso, los productos con muchos componentes que montar son los que más ahorro generan. Además, el número de proveedores se reduce a uno.

Ya utiliza componentes de China
Muchos productos contienen componentes que, de todos modos, se compran a proveedores chinos. Enviarlos uno a uno a Europa es mucho más caro que combinarlos en un producto terminado o en un subconjunto en China. Ahorra flete, simplifica la logística y reduce el número de componentes que tiene que gestionar.

Subconjuntos: control total, menos componentes
No tiene que elegir entre China y Europa. Los subconjuntos se fabrican en China y se le envían para el montaje final. Mantiene el control total del producto final, pero gestiona muchos menos componentes y ahorra costes de montaje considerables.

El producto exige alta precisión y un buen acabado

China tiene buenas fábricas para productos en los que las tolerancias y el tratamiento superficial son críticos. Con el proveedor adecuado, especificaciones claras y un buen control de calidad, puede esperar una calidad alta y constante.

Quiere un producto completo y terminado

En la región de Shenzhen hay fábricas para todo tipo de componentes: electrónica, inyección de plástico, metal y embalaje. Todo dentro de una zona geográfica pequeña. Esto significa que puede recibir un producto totalmente terminado, probado y embalado listo para la venta, sin ninguna manipulación adicional en casa.

China *no* siempre es la respuesta cuando:

La producción está muy automatizada

Las placas de circuito, la chapa y la inyección de plástico son procesos tan automatizados que la diferencia de precio entre China y Europa es pequeña o inexistente. Lo mismo ocurre con los perfiles de aluminio extruido sin mecanizar. Puede que aquí no haya mucho que ganar.

Pero en cuanto los perfiles necesitan mecanizado, o los componentes de plástico necesitan montaje, quizá con algo de electrónica, rápidamente sale ganando.

El plazo de entrega es crítico

Para productos que se envían por mar, el tiempo de transporte debe formar parte del plan. Si una respuesta rápida importa más que el precio, debería plantearse fabricar más cerca del mercado. Fabricar en China requiere planificación.

Lo que necesita tener listo: documentación

Una actitud habitual es «*¡Seguro que lo entienden!*», pero en China no funciona así. Las fábricas suelen ser más grandes de lo que estamos acostumbrados y la eficiencia es alta. Las tareas se dividen y se reparten entre varias personas. Cada cliente tiene requisitos de calidad distintos y, sin una especificación clara, la fábrica no sabe qué es importante para *su* producto.

Los planos, los requisitos de tolerancia y los criterios de calidad deben estar bien documentados. Según nuestra experiencia, hace falta un documento aparte por producto para especificar los detalles que no aparecen en el plano. De cada componente que fabricamos guardamos además una *golden sample* como referencia para toda la producción futura.

Nuestro consejo

No pregunte «¿deberíamos ir a China?», sino «¿qué partes de nuestra producción son adecuadas para China?»

Muchos de nuestros clientes fabrican componentes en China y los montan en casa. Otros reciben un producto completo y embalado directamente de la fábrica. No hay una única respuesta correcta, pero le ayudamos con gusto a encontrar la solución que mejor le convenga.

¿Se pregunta si su producto encaja? Contacte con NewTracks: le daremos una valoración honesta.

NewTracks tiene 10 años de experiencia fabricando en China y ayuda a empresas europeas con el desarrollo y la fabricación de productos.

Nuestro equipo en Shenzhen, NewTracks China Co. Ltd., se encarga de la gestión de proyectos, la ingeniería, el control de calidad y la logística, mientras que la responsabilidad comercial recae en la empresa noruega NewTracks AS.